

## RAPPORT MORAL DU PRESIDENT DE LIGUE EXERCICE 2014

Pour cette troisième année de l'Olympiade, je tiens avant tout à saluer et remercier l'ensemble des clubs : leurs dirigeants, leurs enseignants, leurs licenciés; les comités directeurs des cinq départements : élus, administratifs, responsables de commissions, acteurs bénévoles que sont les arbitres et commissaires sportifs et les membres des logistiques d'organisation; le comité directeur de ligue, les membres de l'Equipe Technique Régionale salariés et bénévoles, le secrétariat et leur exprimer, à tous, à quel point je suis conscient de leur engagement pour orchestrer le bon développement de toutes nos activités sur le territoire ligérien. Sans eux rien ne serait possible et nos licenciés ne pourraient espérer pratiquer dans des conditions de sécurité et d'excellence.

Chaque jour, je sais qu'ils doivent faire preuve de courage et de conviction pour relever les enjeux d'une société confrontée à une problématique dépendante de nouvelles difficultés à l'échelon mondial: bouleversements géopolitiques, inégalités du partage des richesses et des savoirs, gestion chaotique des ressources de la planète. Plus que jamais, les choix de nos décideurs politiques induisent des obligations d'adaptation pour chacun d'entre nous.

Au niveau du territoire Français les décisions prises en termes de politique financière, réforme administrative et territoriale, vie citoyenne et partage non discriminatif, rôle et place de l'individu pour un vivre ensemble harmonieux et respectueux de l'environnement impactent inéluctablement le fonctionnement de nos associations et génèrent doutes, questionnements et parfois même lassitude de bon nombre d'entre nous.

Si la Région des Pays de la Loire demeure cette année encore la région la plus sportive de France et que les soutiens du Conseil Régional et de la Direction Régionale de la Jeunesse du Sport et de la Cohésion Sociale demeurent solides et bienveillants, nos subventions sont à la baisse et celles de certains comités ont été fortement diminuées.

Il est de mon devoir, en tant que Président de Ligue « *Organisme Territorial Délégué de gestion et de coordination, facilitateur des activités des comités de proximité tout en assurant les missions de formation* » d'entendre et de contribuer à la résolution du problème qui se pose à nous :

Peut-on poursuivre notre mission de service public et offrir, à travers nos deux cent quatre-vingt-trois clubs et nos trois cents éducateurs sportifs diplômés d'état, des pratiques sportives et de bien être adaptées aux aspirations de l'ensemble des ligériens alors que nos structures souffrent du manque de bénévoles, que notre nombre de licenciés décroît depuis deux saisons sur le même rythme que celui de notre fédération, que nos compétitions en direction des adolescents et adultes sont moins fréquentées, que les subventions de l'ensemble du

mouvement sportif sont fortement à la baisse, que des incertitudes demeurent sur le transfert de la compétence sports et que la nouvelle gouvernance fédérale votée à Chambéry n'est pas exempte d'inquiétudes ?

Pour tenter d'y apporter des réponses constructives, je m'appuierai sur une présentation commentée de ce que furent les grands travaux de votre ligue tout au long de cette année. J'y adjointrai enfin une proposition de feuille de route pour l'année prochaine qui devra s'inscrire dans la préparation de l'Olympiade Tokyo 2020 :

## **LA FORMATION**

La formation initiale en partenariat avec le CREPS des Pays de la Loire offre à de futurs éducateurs la possibilité de préparer dans des conditions de qualités reconnues le Certificat de Qualification Professionnelle ou le Brevet Professionnel et nous permet d'espérer que nos clubs continueront de bénéficier d'enseignants hautement qualifiés. Notre système de formation performant et opérationnel, accompagné financièrement par le Conseil Régional pour les demandeurs d'emploi devra nous permettre d'assurer aux futurs diplômés de trouver dans nos clubs existants ou dans des structures nouvelles la place qui leur permettra de s'exprimer et de contribuer à notre développement.

La formation continue assurée par l'ETR et l'IRFEJ avec le soutien du secteur formation de la Fédération a offert aux enseignants, dirigeants, arbitres, commissaires et licenciés, des contenus répondant aux attentes exprimées afin d'assurer à tout pratiquant d'être sécurisé et accompagné au mieux de ses aspirations sportives ou de loisirs.

La sensibilisation des clubs vers la prise en compte de nouveaux publics a été développée par la création d'une formation spécifique à l'enseignement de nos activités dans le cadre de la convention régionale Santé Bien Être. Je tiens à remercier les membres de la commission Médicale et Santé Bien Être pour leur engagement et la haute qualité du module créé. Une formation d'éducateurs habilités à accompagner les demandes croissantes autour de la gestion de conflits dans les structures éducatives a également été réactivée. Ceci n'est en rien, une remise en cause de notre mission première de développement de la pratique des activités fédérales, c'est un plus qui devrait garantir de meilleures conditions d'emploi des éducateurs sportifs et permettre à l'ensemble des clubs de proposer dans le cadre des priorités du Ministère des Sports et des Collectivités Territoriales de nouveaux créneaux répondant aux principes que nous défendons depuis toujours : la Citoyenneté et le Bien être accessible pour tous.

## **LE SPORTIF**

La Ligue a su répondre au nouveau calendrier sportif fédéral et organiser en collaboration avec les ligues voisines et les comités départementaux, les demi-finales programmées ainsi que les tournois labellisés. Consciente que le Dojo Régional ne pouvait garantir un accueil adapté au nombre important d'engagés, elle a pu offrir, avec l'engagement de tous, des conditions correctes aux athlètes en recherchant d'autres structures tout en essayant de pénaliser le moins possible les clubs dans l'organisation des déplacements.

La modernisation de la gestion informatique est en cours et peut compter sur le sérieux et le dynamisme de la commission gestion des compétitions. La nécessité d'un Grand Dojo Régional reste une priorité et fait l'objet d'échanges avec les différents partenaires institutionnels.

Les Open Nationaux de Judo, Jujitsu et le Ne Waza en Pays de la Loire deviennent incontournables pour l'ensemble des athlètes français et vos responsables régionaux ont su accueillir l'ensemble des participants dans d'excellentes conditions. L'Open National de laido et l'Open Inter Régional de Kendo ont aussi montré la qualité de l'engagement de nos commissions.

Le Pôle Espoirs des Pays de la Loire a cette année encore, proposé un enseignement technique et sportif reconnu au plus haut niveau ainsi qu'un programme de tournois et compétitions adapté aux objectifs fixés pour chacun. Les résultats et podiums des jeunes athlètes ainsi que leur future admission dans les Pôles France en sont la meilleure récompense. La modernisation en cours du parc matériel préparation physique ainsi que la mise à disposition contractuelle d'un préparateur physique ont été des « plus », fort appréciés et plébiscités pour l'avenir.

Le stage des Sables d'Olonne devenu le rendez-vous de rentrée du Pôle a su réunir athlètes et judoka de l'Hexagone et gageons que pour sa nouvelle édition, la venue exceptionnelle de Madame Hikari SASAKI, Championne Olympique auprès de Messieurs VIAUD et DIBERT confirmera sa place de grand stage national d'été.

L'excellence régionale qui demeure une de nos priorités fait l'objet de toute l'attention du Conseiller Technique Régional Frank VUILLEMINÉY qui effectue actuellement une mission d'expertise auprès des clubs afin de proposer des mesures spécifiques d'accompagnement et de fidélisation des athlètes ligériens de niveau national.

## **LA COORDINATION**

Coordonner l'ensemble des actions en lien avec les partenaires institutionnels, faciliter les relations et les réalisations entre les différents acteurs, la Ligue y demeure vigilante.

La réactualisation du projet associatif régional a été présentée en conférence des Présidents et en ETR afin d'en permettre une appropriation de tous et d'assurer le principe de cohérence de développement sur les cinq départements. Les objectifs prenant en compte les priorités

ministérielles et régionales ont ainsi pu faire l'objet de débats et d'une réalisation d'actions concertées sur le territoire. Espérons que cette « première » sera suivie d'une déclinaison générale pour les années à venir. Cela est incontournable pour assurer à tous les clubs une assistance au développement et pour se préparer aux exigences déjà exprimées par le Ministère et les collectivités : d'une réelle cohérence d'un projet sportif accessible à tous sur l'ensemble des territoires.

La commission Mixte à laquelle s'associe les Comités Régionaux Sport Adapté et Handisport propose désormais dans chaque département des actions relayées par des responsables locaux impliqués dans cette instance régionale. C'est uniquement par ce travail en collaboration étroite que nous pourrons être en mesure d'être de vrais acteurs de l'inclusion des personnes en situation de handicap.

La Commission Féminine animée depuis cette année par Madame Béatrice FLEURY travaille à la réalisation d'un plan d'action en faveur du développement de la pratique féminine et a constitué également un réseau de proximité dans chaque département. Loin de nous, l'idée d'une discrimination « Homme / Femme » mais simplement permettre une expression sincère de toutes les sensibilités en adéquation avec notre éthique reconnue et appréciée.

La Commission Culture Judo propose également une déclinaison départementale de ses actions par la tenue d'une cérémonie des vœux dans chaque département offrant ainsi à toutes nos ceintures noires un lieu d'expression et de rencontre. Elle s'est également engagée dans la réalisation d'un ouvrage mémoire des pionniers ligériens qui fera l'objet d'une publication lors de l'Assemblée Générale 2016 à Nantes, année du soixante dixième anniversaire de notre Fédération. La culture ne doit pas se résumer à un concept, elle doit être vécue dans chacun de nos actes.

Le Club Partenaires fait également l'objet d'un travail conséquent de la commission Cohésion Sociale avec pour objectif de réunir l'ensemble des bonnes volontés du monde de l'entreprise prêtes à participer au développement de tous. Agir pour ce partenariat « Donnant-Donnant » est inéluctable pour l'avenir.

Le schéma de cohérence des équipements initié sur appel à candidature volontaire par le Conseil Régional des Pays de la Loire sera publié courant second semestre et mis à disposition des clubs et des municipalités. Les préconisations qu'il présente pour l'Horizon 2025 offriront des supports d'aide pour l'émergence de constructions de nouveaux équipements et de nouveaux clubs.

L'ETR, dans ses actions quotidiennes apporte son expertise à l'ensemble des réalisations en assurant l'assistance technique nécessaire. Elle doit poursuivre, sans relâche, ses efforts d'accompagnement et d'animation et assurer la tenue du Cap Cohérence des projets sur la région.

## LA GESTION

Assumer la gestion régionale des compétitions et animations, les relations avec les différents partenaires institutionnels et le Siège Fédéral, la réalisation des dossiers administratifs et la gestion financière, les demandes de subventions, les réponses aux demandes des Comités et des clubs, la préparation des Comités Directeurs et des Conférences des Présidents, ces tâches quotidiennes sont assurées très sérieusement et efficacement par le Pôle secrétariat de la Ligue, le Conseiller Technique Régional et les élus de l'exécutif. Ceci implique un engagement sans faille que nous assumons malgré une montée en puissance des demandes qui nous force très souvent à puiser au-delà de nos réserves.

La Gestion est le cœur du réacteur régional et cette année il a été confronté à des prises de décisions engageant l'avenir de tous :

Les organismes de proximités que sont les comités départementaux, quand ils en expriment le besoin, font l'objet d'une écoute particulière dans l'aide qui leur est apportée. Notre Vice-Président Trésorier Général et notre Vice-Président Secrétaire Général sont totalement disponibles et répondent à toutes leurs attentes. L'aide aux activités départementales, l'aide au suivi des emplois et l'aide pour certains dans le suivi des comptabilités, l'exécutif de la Ligue l'assume sans aucune velléité d'ingérence.

La mise sous tutelle du Comité de la Sarthe par la Fédération avec délégation à la Ligue, en raison de difficultés financières importantes et démission du Président du Comité montre à quel point l'isolement et la frilosité à travailler en coopération sincère et mutualisation étroite et raisonnée sont des erreurs lourdes de conséquences de la part des Elus d'OTD. Nous n'avons pas le droit de risquer de mettre en péril le développement et les emplois par une posture individualiste. Agir en tant que Bénévole ne dispense pas d'assumer pleinement ses engagements et ses responsabilités, aussi avons-nous besoin d'être solidaires pour mener à bien notre mission.

Le Pôle Régional d'Administration et de Gestion, qui a été réaffirmé dans les textes des nouveaux Statuts et Règlement Intérieur votés par les représentants des départements à l'Assemblée Générale Fédérale de Chambéry, a fait l'objet, comme le Groupement d'Employeurs, d'un travail de préparation en Conférence des Présidents et ne peut plus rester un objectif d'avenir incertain.

Ce Pôle Régional d'Administration va de fait, en cohérence avec les nouveaux statuts votés, être opérationnel dès la rentrée 2015 et assurer la gestion administrative et financière du Comité Sarthois afin de permettre aux futurs membres du comité de s'impliquer dans un univers sécurisé.

Pour que ce PRAG et le Groupement Employeurs qui permettra une sécurisation des emplois soient opérationnels, la Ligue après accord du Comité Directeur et de la Conférence des Présidents a décidé de renforcer son équipe administrative en recrutant un Responsable Administratif Régional dont une des missions principales sera le suivi de ce PRAG et de ce GE.

Elle a ainsi anticipé la proposition fédérale inscrite dans la nouvelle gouvernance et est en mesure d'assumer le coût financier de cet emploi qui sera sur l'Olympiade 2016/2020 repris par la Fédération.

La nouvelle gouvernance votée à l'Assemblée Générale 2015 requiert également toute notre attention sur les modalités pratiques à installer pour sa réussite. Les cotisations fédérales clubs pour les Comités et les Ligues, le choix du nombre d'élus dans les comités directeurs, l'appropriation d'une gouvernance régionale élaborée à partir d'un projet d'action territorial régional, seront traités en Conférence des Présidents afin que chacun puisse, en proximité, agir au mieux des intérêts des clubs. Les modulations apportées en préambule à l'Assemblée Générale Fédérale précisant que le suivi de la gestion des Comités Départementaux dans le PRAG ne sera obligatoire que pour les départements en difficulté, ne doit pas nous faire hésiter à franchir le pas de la Mutualisation et de la Coopération Transversale.

Le dossier de la prise de licences et de la fidélisation qui a pour objectif de comprendre et de résoudre le problème général de la baisse des licenciés sur l'ensemble du territoire et qui se traduit en ce qui nous concerne par une baisse cumulée de 8%, est également pris en compte par la création d'un observatoire du développement des clubs qui permet dorénavant aux responsables d'OTD, d'avoir une lecture en temps réel des dynamiques des clubs et ainsi de les accompagner en cas de difficultés. En cette période où l'émergence de nouvelles pratiques s'appuie, sans vergogne, sur la richesse humaine de notre Fédération pour se développer; cet outil permettra à l'ensemble des élus ligériens de pouvoir, si nécessaire, réaffirmer le bien-fondé de la licence fédérale et expliquer les incidences du sous licenciement sur les moyens de fonctionnement même des comités et des clubs.

### **FEUILLE DE ROUTE 2016**

Si un enseignement peut être retiré de la présentation des travaux de l'année, je le résumerai par :

**Nous ne sommes pas Inactifs, Nous ne Subissons pas, Nous Construisons !**

Est-ce suffisant pour répondre au paradoxe de la situation générale vécue ? certes non, mais c'est tout simplement ce que nous avons appris à faire en tant que judoka dans le Randori et dans le shiaï qui nous permettra une fois encore de nous adapter et de transformer ces Difficultés en une Victoire :

« Je m'engage sincèrement, je prends conscience de mon adversaire, je suis actif, je ne subis pas, je construis pour obtenir le IPPON ! »

Ce sera donc la feuille de route 2016 :

Comportons nous en judoka persuadés de l'importance des valeurs contenues dans notre code moral.

Coopérons, travaillons ensemble sincèrement pour un seul but : que notre Judo, notre Jujitsu et toutes les activités rattachées se développent pour le bien de tous en Pays de la Loire.

N'ayons pas peur de mutualiser, construisons ensemble les structures qui nous permettront de vivre pleinement les mutations en cours : « Faisons fonctionner ce Pôle Régional d'Administration et de Gestion et ce Groupement d'employeurs. Travaillons ensemble, en respectant nos différences, sur un Projet Commun de développement afin d'avoir les moyens d'être plus disponibles pour les clubs et de véritablement promouvoir et développer nos disciplines. »

Continuons d'offrir, pour les équipes qui devront se constituer pour les élections de 2016, une image progressiste, positive et active et transmettons-leur un message d'espoir et du bien fondé de poursuivre la belle aventure de notre Fédération.

Gardons confiance en l'avenir, imprégnons-nous de cette pensée pleine d'humour d'un certain Coluche : « **les portes de l'avenir sont ouvertes à ceux qui veulent les pousser.** »

Avant de vous souhaiter de très bonnes vacances , je tiens à remercier le Conseil Régional des Pays de la Loire et la Direction Régionale de la Jeunesse des Sports et de la Cohésion Sociale et pour l'attention et l'aide précieuse qu'ils nous accordent, le CREPS des Pays de la Loire pour son engagement à nos côtés dans les formations et l'assistance au Pôle Espoirs, la Ville d'Angers pour ses actions d'amélioration du Dojo Régional et le partenariat solide dans les actions conjointes envers les jeunes angevins.

Merci également au CROS pour son action au service du sport ligérien avec une pensée particulière pour notre Président d'Honneur Yunsan MEAS qui y a œuvré sans relâche depuis tant d'olympiades.

Mes remerciements à nos partenaires privés et tout particulièrement la société Sportcom Adidas.

Toute ma gratitude enfin à Messieurs POUPARD et LABBÉ qui ont été acteurs convaincus et infatigables dans la gestion de nos compétitions. La Ligue leur doit beaucoup.

En espérant vous retrouver dès la rentrée pour assumer nos engagements, bon repos estival à tous.

**Raynal COSTANTINI**

## RAPPORT DU SECRETAIRE GENERAL EXERCICE 2014

Comme d'habitude, le service de qualité du secrétariat permet de traiter les tâches diverses et de suivre les dossiers. Du lundi au vendredi, les secrétaires sont là pour assurer la gestion quotidienne et répondre à vos demandes relatives aux actions qui sont proposées.

Organiser et faire vivre les activités de notre Ligue riche de ses 30448 licenciés (dont 25,36% de féminines et 1,25% au titre des disciplines associées) fin 2013-2014 (soit -4,11% /N-1 année record) relève de la volonté de tous les dirigeants ligériens des cinq départements. Mais elle suppose d'abord de l'engagement à tout instant des membres du comité directeur et ne peut s'émanciper de l'excellence de la qualité relationnelle des différents acteurs, et en particulier de celle des membres du bureau qui communiquent sur les choix à proposer.

Chaque responsable de commission, au travers de son rapport, détaille le bilan de son secteur d'activité. Je ne m'attacherai donc dans ce rapport d'activité qu'à retracer le parcours d'implication du Secrétaire Général dans notre fonctionnement ligérien, imprégné de l'esprit qui m'a animé dans les démarches réalisées.

### Aux limites du possible

Au sortir d'une saison difficile et mouvementée marquée entre autre par l'organisation du Championnat de France par équipes de clubs 1<sup>ère</sup> division, nous pouvions nous attendre à une gestion du quotidien plus apaisée. Mais à chaque année son lot de surprises et il faut reconnaître que cette saison nous fûmes gâtés : les membres du bureau ont été mis à rude épreuve et sans répit dans des chantiers multiples.

Pour ma part, la situation est inédite, avec une année compliquée, marquée par la multiplicité des temps à consacrer au quotidien et par une liste d'éléments à traiter qui a gonflé au point de ne plus permettre d'être à jour. Il est vrai que mon escapade cette saison au pays du Soleil Levant n'a fait qu'ajouter à la difficulté de traiter le retard. Malgré la hiérarchisation des tâches, j'ai été amené à repousser inlassablement à plus tard certaines d'entre elles, faute de pouvoir conjuguer avec les impératifs professionnels et familiaux. Alors comment remettre sur de bons rails la faculté à gérer ces tâches quotidiennes que l'on arrive plus à caser dans un planning digne de ce nom ?

Vous comprendrez pourquoi je vous alerte depuis quelques années sur ce mal endémique dont j'ai senti la montée en puissance, et sur l'impérieuse nécessité de préparer le terrain pour le processus de guérison qui passe par un soutien professionnel (RAR...) et des structures (PRAG, GE...) au service des bénévoles et de la pérennité de tous nos OTD.

### Concertations et prises de décisions dans l'intérêt du judo ligérien

Conformément aux statuts en vigueur, le bureau, le comité directeur et la conférence régionale des Présidents se sont régulièrement réunis pour travailler dans leurs domaines respectifs. Ce travail a été facilité par un dialogue permanent entre élus et techniciens, chacun étant impliqué dans des activités communes sur le terrain.

● Au cours de la saison 2014/2015, le Comité Directeur a axé ses travaux dans différents domaines, présentés ci-après dans l'ordre chronologique des réunions et sujets traités :



Comité Directeur du 29/08/2014 :

- Approbation du compte-rendu du Comité Directeur du 25/05/14.
- Démission d'un membre du Comité Directeur de ligue : Lucie RINCK.
- Bilan des AG 2014 des OTD, point sur les effectifs et emplois des OTD.
- Installation et prise de fonction du nouveau CTR.
- Point sur les actions de l'été : judo été, judo tour littoral (22/07), stage sportif (du 18 au 21/08), séminaire de formation (du 9 au 11/07), Mairie d'Angers (31/07).
- Stages de rentrée 2014 (Ligue et départements) : programmes, organisation.
- Disponibilités financières (exécutif du 17/07) : incidences sur nos organisations.
- Projet Groupement d'Employeur régional et PRAG : échanges de procédures, outils d'amélioration du fonctionnement et de gestion (travail en conférence des Présidents).
- Ajustement calendrier 2014-2015 : actions sportives et formations, réunions de concertation et de formation, les délégués sur les manifestations régionales, compte-rendu du délégué fédéral d'une manifestation, documents nécessaires à disposition sur le site, challenge régional.
- Validation des actions et responsabilités du calendrier 2014-2015.
- Actions : Benjamin Tour, journée concernant les féminines.
- Echancier de préparation de l'événementiel 2016 : Assemblée Générale Fédérale.
- Projet régional 2013-2017 dans nos OTD : déclinaisons départementales 2014-2015 (transversalité des priorités), adaptations 2015-2016. Dossier équipements. PAT.
- Questions et infos diverses : commission de discipline, convention club tapis, non-paiement de la cotisation fédérale annuelle.

Comité Directeur du 29/11/2014, avec le Secrétaire Général de la Fédération :

- Approbation du compte-rendu du Comité Directeur du 29/08/14.
- Sujets abordés lors des Conférences des Présidents des 14/09 et 24/10/14.
- Bilan du Conseil National du 26/09/14 et du Congrès du 27/09/14.
- Bilan du stage sportif des Sables d'Olonne et des stages de rentrée (SNR et proximité) : aspects financiers et organisationnels.
- Responsabilité d'une manifestation : Compte-rendu à établir, consignes de sécurité.
- Cohérence des équipements : Présentation des travaux, restitution finale envisagée.
- Activités sportives et développement : Sport Santé Bien-être, handicap (projet ADAPEI, commission mixte du 19/10/14), cérémonie des vœux, actions 2015 (présentation par commissions : accompagnements nécessaires), cohérence avec le projet régional 2013-2017 (adaptation 2015-2016, continuité).
- Ajustement du calendrier 2014-2015 : modifications (Equipes de clubs Cadets, responsable de manifestation), formation Sport Santé Bien-être, action féminine, concertation dirigeants d'OTD.
- Nouveau challenge régional : proposition.
- AG fédérale 2016 : Rencontres effectuées, échancier de préparation.
- Questions et informations diverses : état des mises à jour des responsables par secteur d'activité dans les OTD, états généraux des sports de la Ville d'Angers (15/11/14), cotisation club (appel à cotisation 14/15, évolutions attendues), accession aux contrats club, ré-affectation dotation de tapis, enquête rythmes scolaires.

Comité Directeur du 20/02/2015 :

- Approbation du compte-rendu du CD du 29/11/14.
- Point de situation du CD 72.
- RAR et projet de développement.
- CNDS : cohérence des actions, Projet Territorial Concerté.
- Sujets abordés lors des Conférences des Présidents des 29/11/14 et 04/01/15.

- Bilan du Conseil National du 12/12/14 et des Assises fédérales du 31/01/15 (Projet sportif fédéral...).
- Point sur les départements.
- Décisions diverses : solde du Championnat de France au Vendéspace, mise à disposition des ordinateurs de la ligue et du département du Maine et Loire, demande financière d'un club, demande d'aide pour un athlète.

Comité Directeur du 22/05/2015 :

- Sujets abordés lors de la Conférence des présidents du 10/04/15.
- Bilan AG fédérale 2015 de Chambéry : textes adoptés, suite à donner lors des AG des OTD. Délégués Ligue sur les AG des Comités.
- Point tutelle Sarthe : actions en cours et perspectives.
- Point sur les financements des OTD : bilan 2014, révisé 2015, CNDS et difficultés présentes et envisageables. Positionnement des OTD pour le PRAG.
- Proposition de Statuts et Règlement Intérieur à adopter pour la constitution du GE.
- Préparation AG Ligue du 27/06/15 et autres concertations sur cette journée : approbation du projet de Procès Verbal de l'AG du 28/06/14, modifications des Statuts et RI à proposer, Comité Directeur supplémentaire, AG constitutive du Groupement d'Employeurs, assises des élus des OTD, AG de Ligue Judo (rapports statutaires 2014, bilan financier 2014, budget révisé 2015 et prévisionnel 2016, bilans des commissions et présentations départementales attendues, mises à l'honneur). AG CRKDR.
- Sujets à soumettre à l'ETR du 01/06/15.: cohérence des actions et manifestations, stage sportif d'été, opérations judo été et Judo Tour Littoral, challenge régional.
- Stages de rentrée 2015 : action nationale des 29 et 30 août, actions de proximité de septembre 2015. Choix de la date du SNR 2016.
- Infos, divers : demande convention club tapis 2015, journée des jeunes ligériens en partenariat avec le CROS, palettes pour les transports de tapis, état de la proposition FFSA pour un championnat de France 2016 au Vendéspace, modification de catégorie d'âge du tournoi de Laval.

Comité Directeur du 27/06/2015 :

- Validations et décisions diverses : propositions de l'ETR, calendrier 2015-2016 (saison sportive et année civile 2016), tournois labellisés sur le territoire ligérien et charges correspondantes, actions de proximité de rentrée.

● En lien avec le bureau de la ligue, la Conférence régionale des Présidents a travaillé et réfléchi sur différents points, présentés ci-après dans l'ordre chronologique des réunions et sujets traités au cours de la saison qui s'écoule :

Conférence des Présidents du 14/09/2014 :

- Echanges sur le potentiel de chaque OTD en vue de la stratégie pour aborder le Groupement d'Employeur (pouvoir disposer des données financières et missions des salariés).
- Echanges sur la déclinaison d'objectifs régionaux du projet associatif dans les cinq départements : Sportifs, Handicap, Bien-Etre et Santé, Gestion conflits et Self Défense.
- Questions diverses : Dossier récompenses fédérales, convention club tapis, commission de disciplines à constituer, lieu et date interrégions Ouest Minimes, tournoi du Pays de Château-Gontier, journée des féminines, annexe au registre de sécurité.

Conférence des Présidents du 24/10/2014 :

- Bilan financier de l'action Championnat de France 1<sup>ère</sup> division par équipes 2014.
- Avancées liées à la perspective d'un Responsable Administratif Régional.

- Concertation des dirigeants d'OTD : Echéances et thèmes à aborder.
- Constitution du Groupement d'Employeurs (en vue de l'accueil du Secrétaire Général Fédéral lors du Comité Directeur et de la Conférence des Présidents du 29 novembre 2014) : préparation des éléments et questionnements, boîte à outils à constituer pour la création.
- Questions diverses : questionnaire assurance des locaux OTD, veille des licences, perte de délégation du CREF de Mayenne.

Conférence des Présidents du 29/11/2014, élargie aux bureaux des Comités, au Secrétaire Général de la Fédération et aux Conseillers Techniques Territoriaux membres de la Direction Technique Nationale :

- Notion de projet dans l'action publique : rencontre du 08/10/14 avec le Conseil Régional, table ronde du 07/01/15, Projet d'Action Territorial (PAT).
- Notion de proximité (le département comme relais, cohérence pour un développement efficace, suivi des licences), projet de nouvelle gouvernance.
- Cohérence des équipements.
- Pôle Régional d'Administration et de Gestion (PRAG), mutualisation.
- Groupement d'Employeurs (GE).

Conférence des Présidents du 04/01/2015 :

- Harmonisation des activités régionales : Tarifs de transport des véhicules, Matériels prêtés, candidatures Action Judo Tour Littoral, Vacances des juges, Tournois régionaux, la participation financière de la Ligue au projet des SSD.
- Bilan de la présentation du schéma de cohérence des équipements auprès du Conseil Régional.
- Bilan financier du Championnat de France au Vendéspace : retour fédéral et suite à donner.
- CNDS : perspectives part territoriale 2015.
- Groupement d'employeurs et PRAG : Etude des catalogues (charges administratives, mutualisations possibles et souhaitables favorisant le développement) proposés par les OTD, Synthèse et plan d'actions à envisager.
- Questions diverses : demandes de dotations de tapis.

Conférence des Présidents du 10/04/2015, élargie aux bureaux des Comités :

- Etude des propositions des Assises et AG fédérales de CHAMBERY du 17 au 19/04/15.
- Point tutelle Sarthe et AG 2015 des OTD : perspectives...
- Groupement employeurs et PRAG : réalités (catalogue des charges et des emplois nécessaires de chaque OTD), outils constitués, questionnaire, plan d'actions.
- Situation financière des départements : état des budgets.
- Adaptation du projet régional : présentation, cohérences départementales, directives ministérielles et dossier unique.
- Point sur la politique sportive, présentation cartographique des ZRR et zones sensibles.
- Les grandes manifestations : AG fédérale avril 2016 à Nantes (échéancier), positionnement lié à la candidature éventuelle France FFSA juin 2016 au Vendéspace.
- Questions et informations diverses : observatoire des clubs et licences.

### Adaptations 2015-2016 du projet associatif régional 2013-2017

Dans l'application du projet associatif défini pour la période 2013/2017, l'exécutif, la Conférence des Présidents et le Comité Directeur de la Ligue avaient retenu des orientations et projeté pour 2014/2015 des adaptations au plan de développement. Au gré d'un bilan d'étape, tout en conservant la méthodologie appliquée aux volets (sportif, éducatif, social, économique, développement durable) et aux rubriques correspondantes de la trame du projet initial, de nouvelles adaptations au plan de développement ont été projetées pour

2015-2016. Pour la deuxième année consécutive, ces adaptations ont fait l'objet d'un nouveau document support conséquent (142 pages) qu'il a fallu joindre entre autres à la demande CNDS 2015, et qui a permis d'étayer les données Sportéo relatives aux demandes de subventions auprès du Conseil Régional.

### Des orientations retenues

A un moment où de profondes mutations interviennent dans les rapports tant fonctionnels qu'institutionnels, il était primordial que la Ligue s'interroge sur ses finalités afin d'assurer leur parfaite adaptation aux besoins et aux attentes des clubs, mais également aux missions qui lui sont dévolues par la Fédération.

L'adaptation 2015 – 2016 au Projet Associatif s'est proposée d'être à la fois :

- une remise en question des objectifs fixés et des actions conduites,
- une analyse en vue d'une adaptation plus pertinente aux réalités actuelles,
- la détermination d'objectifs clairs et d'un mode opératoire qui engagera l'équipe dirigeante pour la suite de l'Olympiade,
- un outil de relation avec tous les partenaires institutionnels.

### Vers un projet d'action territorial pour mettre en œuvre les priorités

C'est en se basant sur les valeurs inhérentes au sport et à la culture judo que la Ligue de Judo Jujitsu et Disciplines Associées vise à rassembler et à fédérer toutes les forces vives des Organismes Territoriaux Délégués qui oeuvrent par et pour les activités fédérales. L'ambition étant d'assurer l'unité du mouvement fédéral, de défendre les positions les plus favorables à son intérêt commun et de faire de la pratique une composante accessible à tous du "mieux vivre ensemble" en Pays de la Loire, avec pour finalités : l'éducation et la formation, l'insertion dans la société, la santé bien être et la citoyenneté, l'accès aux loisirs.

Parmi la diversité des actions qu'elle est susceptible de conduire, la Ligue a souhaité dégager un certain nombre de priorités sur lesquelles l'accent sera mis au cours de la fin de cette présente Olympiade :

- Développer le système relationnel existant au niveau des OTD et des clubs, afin de le rendre plus performant, tant avec ses membres qu'avec ses partenaires. Cela nécessite de mieux connaître ses membres, en renforçant les rencontres entre eux et la formation accompagnée par l'action, afin de répondre à leurs spécificités et d'assurer une plus grande pertinence dans l'élaboration de la politique sportive.
- Promouvoir et développer une nouvelle gouvernance basée sur la mutualisation et l'optimisation (groupement d'employeurs, professionnalisation accrue).
- Améliorer les centres de ressources (PRAG...) pour être en mesure d'innover et de mieux servir les acteurs des activités proposées en Pays de la Loire. Cela consiste à recueillir et mettre à disposition des acteurs des pratiques, un ensemble de données (fédérales et régionales nées du schéma de cohérence), à provoquer les échanges à partir des expériences conduites et à accompagner la gestion des clubs par une action formation.
- Favoriser la diversité des pratiques accessibles à tous en privilégiant la dimension socialisante et relationnelle, l'accessibilité possible vers le haut-niveau et le concept « bien être et santé ». La Ligue se propose d'être non seulement acteur, mais surtout promoteur et formateur pour favoriser cette approche des pratiques.

## Du diagnostic à l'identification des leviers d'action

Des situations initiatrices, induites par des motivations et besoins (projets dans le cadre d'une politique), des problématiques (baisse des licences, baisse des subventions, rénovation, innovation, projets de développement territoriaux, projets de développement fédéraux), des problèmes (situation inconfortable liée à une tutelle départementale, difficultés de management, rupture conventionnelle et recrutement de salarié...) nous ont contraints à mettre l'accent sur des adaptations nécessaires.

La pérennisation des emplois passe avant toute chose par la capacité de la ligue à s'appuyer sur un projet associatif inscrit dans le temps, prévoyant une consolidation voire un développement d'activités en cohérence avec les besoins et les caractéristiques de son environnement, sa capacité d'adaptation aux exigences de la population, la structuration de son fonctionnement interne, la connaissance et le respect de la réglementation.

La consolidation ou le développement des actions inscrites dans le cadre structurant du projet associatif durable doit permettre de disposer d'une meilleure lisibilité sur les perspectives de pérennisation et de rationalisation des activités et des emplois.

## L'aboutissement du processus et l'heure des décisions

A l'heure des choix, nous avons pris l'option d'accentuer notre processus de concertation, afin de ne pas avoir à s'en remettre la loi spéculative de Murphy qui tient du hasard (selon laquelle une spéculation aléatoire a toujours une chance plus grande de réussir qu'une option méticuleusement choisie d'après des critères de logique et d'expérience). Pour cela, il y a eu le temps de la pédagogie, de la concertation, du dialogue lors de nos réunions multipliées, et à un moment donné il y a le temps de la prise de décision.

Nous avons souhaité que la prise de décision collective soit le fruit de discussion des choix possibles avec l'ensemble des OTD afin de déterminer une solution finale :

- en vue de la conception du Pôle régional d'Administration et de Gestion (PRAG) ;
- en vue de la stratégie pour aborder le Groupement d'Employeur (GE) ;
- autour de la déclinaison d'objectifs régionaux du projet associatif dans les cinq départements.

Les études sur les échanges de procédures, les outils d'amélioration du fonctionnement et de gestion ont fait l'objet d'un travail en conférence des Présidents. Des documents supports à notre disposition (guides méthodologiques d'accompagnement) ont été envoyés aux Présidents de département et des données (financières, missions des salariés...) ont été régulièrement demandées aux OTD afin de rendre les analyses constructives quant au potentiel de chacun. La mise en place d'éléments chiffrés et d'analyses correspondantes a permis de disposer d'un suivi précis d'un environnement ou d'une situation. Nous avons fait appel à des interlocuteurs de confiance pour prendre conseil ou disposer d'un éclairage et d'un point de vue différents sur le problème, en envisageant les alternatives possibles. La méthode a consisté à faire réfléchir chaque comité aux alternatives possibles, avec pour objectif d'arrêter un choix définitif de chacun, au service de la synergie attendue.

Je livre à votre réflexion une citation de SENEQUE : « Ce n'est pas parce que les choses sont difficiles que nous n'osons pas, c'est parce que nous n'osons pas qu'elles sont difficiles ».

## Mise en place de soutiens pour accompagner le quotidien

Pour mettre en oeuvre les priorités, la Ligue entend s'appuyer sur un certain nombre d'outils et de moyens mis en place cette saison.

## Suivi hebdomadaire des licences

L'évolution des licences fait désormais l'objet d'un suivi attentif par OTD et par club : la deuxième saison consécutive de baisse importante nécessite une vraie mobilisation générale. Quelques clubs résistent à cette diminution. Il convient de les observer comme des signaux encourageants. Dans nos rencontres, nous avons souvent l'occasion de dire que l'on ne sait jamais vraiment pourquoi les licences augmentent ou baissent. Chacun y va de son explication, mais ici ou là, les facteurs qui influent sur la prise de licence sont multiples, avec un sous licenciement latent. Certes, la réforme des rythmes scolaires est passée par-là et a impacté le fonctionnement des clubs. Certes, la situation économique ne nous épargne pas et des familles ont coupé dans leur budget les dépenses de judo. Mais l'analyse de l'évolution de nos populations fait ressortir bien d'autres aspects que nous devons prendre en compte dans nos propositions de pratiques et d'ouverture, entre autres vers d'autres publics.

## Finalisation du schéma de cohérence des équipements

La démarche proposée par le Conseil Régional d'imaginer l'évolution des équipements lourds à un horizon 2025 est en adéquation avec notre souci de développement qualitatif et quantitatif. Nous nous y sommes donc investis au cours de l'année 2014, du club de proximité aux comités départementaux et au comité directeur de Ligue. Tout un chacun a pu participer à cette prospective :

- diagnostic des équipements et des potentiels des clubs et organismes territoriaux décentralisés,
- analyse des pratiques et leurs évolutions en tenant compte de l'adaptabilité offerte à tous : valides et non valides, athlètes, pratiquants loisirs, publics éloignés des pratiques sportives, situations urbaines et rurales, zones géographiques à favoriser.

Cet engagement se concrétise par le schéma de cohérence des équipements qui tout en proposant des éléments d'analyse pertinents et précis exprime nos ambitions. Gageons que cela nous permettra, en étroite collaboration avec le Conseil Régional des Pays de la Loire et tous nos partenaires institutionnels, de répondre à notre souci de créer beaucoup d'autres structures de proximité et d'offrir par une politique concertée de construction d'équipements mutualisables à vocation départementale et régionale, une offre sportive de haute tenue capable de relever les défis de l'avenir.

Au terme du processus de construction, le schéma de cohérence des équipements sportifs a été présenté lors de la réunion de clôture de décembre 2014. Merci à Emmanuel LEMERCIER, stagiaire missionné pour cela dans le cadre de ses études, qui a grandement contribué à la réalisation de cet outil.

## Prise de fonction d'un nouveau CTR

Frank VUILLEMINÉY a pris ses fonctions de CTR en septembre 2014. Les élus ont accompagné sa découverte du fonctionnement ligérien.

## Recrutement d'un Responsable Administratif Régional

Son renfort administratif attendu est un plus dans la marche de notre ligue. Ses interventions auprès des partenaires institutionnels ou privés soulageront le bureau. Il accompagne déjà certaines commissions dans leurs actions.

## Une équipe à notre service

Remerciements à notre Fédération pour le soutien qu'elle nous réserve même si parfois les modifications structurelles nous posent quelques problèmes.

Merci à celles et ceux qui ont collaboré aux échanges, aux réflexions et au déroulement des activités de la Ligue : les Présidents départementaux, les membres du Comité Directeur et des différentes commissions, le CTR et les CTF.

Merci à mes collègues de bureau, Raynal et Dominique, pour les échanges nombreux et réguliers, avec lesquels nous avons dû affronter quelques vents contraires, ramer dur pour pouvoir aller de l'avant, ainsi que solutionner des situations de crise dans nos OTD, dont l'actuelle tutelle de la Sarthe pour laquelle nous sommes co-administrateurs.

Merci à nos secrétaires Dominique PINTIAUX et Christelle LANIS pour tout le travail de fourni qu'elles réalisent quotidiennement, pour leur rôle de veille qu'elles apportent à chaque élu et aux techniciens. Bienvenue à notre Responsable Administratif Régional Emmanuel LEMERCIER qui nous conçoit des supports nouveaux.

En conclusion, 2014 a été une année de réflexions et de partages, 2015 une année d'analyses et de décisions. La saison qui s'achève porte déjà l'empreinte d'une nouvelle mutation. L'année 2016 et les suivantes seront la mise en route progressive de notre nouveau modèle fédéral. Il nous faudra patiemment tisser et resserrer les liens entre OTD, favoriser le changement et l'apprentissage de nouveaux comportements. Avec détermination, gageons que nous pourrons y parvenir ensemble, et que le secrétariat et son personnel seront là pour vous aider au sein du Pôle Régional d'Administration et de Gestion.

Luc BELAUD

## RAPPORT DU TRESORIER GENERAL EXERCICE 2014

L'exercice 2014 se solde par un excédent de + 1 549 euros contre un excédent de + 1 009 euros à fin 2013.

Le total des produits représente 643 033 euros contre 485 052 euros en 2013 soit une augmentation de +32,57%

Le total des charges représente 641 439 euros contre 484 043 euros en 2013 soit une augmentation de +32,52%

L'augmentation du budget en 2014 est impactée par l'évènement Championnat de France Equipe 1D en mars 2014 qui représente un budget global de l'ordre de 139 K€

L'excédent d'exploitation qui représente l'activité de la Ligue hors gestion financière et opérations exceptionnelles ressort positif de +802 euros contre - 2 168 euros en 2013 soit un excédent du budget de l'exercice.

Les éléments significatifs de l'exercice sont les suivants :

- Hausse subventions liées au Championnat de France Equipes 1D (CG 85 : 80K€- CR PdL : 30K€), aides à l'emploi (CAE : +7K€) et subvention Pôle (+9 K€) en contrepartie baisse du CNDS de -6 K€
- Hausse des prestations liées au Champ. de France Equipes 1 D pour la billetterie(25K€) et recettes « bar » (13 K€) – Impact des prestations de formation IRFEJ (+4k€) et revente des vestes (4K€) ainsi que participation CREPS au stage des Sables (+3K€) compensé par une diminution des ristournes de fonctionnement fédérales (fonction du nombre de licenciés : - 5K€) et fonds de déplacements, baisse des recettes liées aux ventes de passeports (-2 K€)
- Hausse du mécénat liée en partie au Championnat de France Equipes 1D (+10 K€)
- Baisse achats passeports (-2 K€)
- Impact Toblerone Eq 1D (7K€)
- Economie poste EDF en 2014 (-2 K€)
- Fournitures liées aux achats de vestes (5K€)
- Location Vendespace Eq 1D (80 K€) et changement contrat copieur (compensé par une baisse du poste fournitures)
- Economie poste entretien lié à l'arrêt de la prestation Tomaris de 1/14 à 8/14 et remplacé par ESAT Sénévé en 9/14
- Baisse poste secouristes (selon nombre de manifestations sportives)
- Impact frais hébergement et réceptions Eq 1D soit 30K€
- Autres charges : impact Eq 1D (pub 2K€)
- Taxes FPC (Rappel 2013 : remboursement Agefos 2012 pour 1,2K€)



- Augmentation de la masse salariale liée aux rythmes scolaires (+3K€) et à l'emploi aidé Entretien (10 K€) et formateurs IRFEJ (+4 K€)
- Impact baisse frais déplacements IR
- Provision liée à l'actualisation de la PIDR et constitution d'une provision pour emploi dans le cadre du PRAG
- Effet année pleine des investissements réalisés en 2013 (19 K€ dont site internet et tapis Flexiroll) et des investissements 2014 (11K€)

Les produits financiers issus des placements de trésorerie permettent de générer un excédent financier de 791 euros.

Le résultat exceptionnel est nul.

Le résultat final ressort donc un excédent de 1 594 euros contre un excédent de 1 009 euros en 2013.

Sur le plan financier, notre fonds de roulement augmente à 226 K€ contre 200 K€ au 31/12/2013. Son évolution est la suivante :

Trésorerie dégagée par l'activité (CAF)	+ 34.7 K€
- Remboursement d'emprunts	0 K€
= Marge d'autofinancement	+ 34.7 K€
- Investissements de l'exercice (dont tablettes arbitrages, matériel musculation pôle, guides files, divers matériels,...)	- 11.2 K€
+ Remboursement prêts	+ 5.3 K€
= Variation du fonds de roulement	+ 25.9 K€

Notre trésorerie dégagée annuellement permet d'autofinancer les investissements de l'exercice.

Notre fonds de roulement qui constitue notre marge de sécurité pour assurer notre fonctionnement quotidien représente 4.2 mois de fonctionnement.

Notre endettement bancaire est nul.

Notre budget 2015 est reconduit sur les bases actuelles (hors évènement exceptionnel) et dans un souci de maîtriser nos dépenses et rechercher de nouvelles ressources.

Je tiens à remercier les membres du bureau exécutif pour le travail fourni dans le cadre de la commission financière ainsi que **Dominique PINTIAUX** pour le travail quotidien afin de réaliser nos objectifs d'équilibres budgétaires.

**Dominique GRIGNON**