

RAPPORT MORAL DU PRESIDENT DE LIGUE

La saison 2016-2017 avait pourtant bien débuté avec en filigrane le bilan très satisfaisant des judokas français aux Jeux Olympiques de Rio, et l'obtention de plusieurs titres récompensés par deux médailles d'or, deux en argent et une bronze.

Force est de constater que nous avons maintenant retrouvé le nombre de licenciés d'il y a quatre ans et que nous allons terminer la saison sportive avec environ 30 050 pratiquants dans les 280 clubs du territoire ligérien, soit une augmentation de 1,90%.

Au cours de ce dernier trimestre les actions programmées au calendrier ont été réalisées dans leur intégralité, avec en compétition phare les demi finales seniors, sélectives pour les championnats de France 1^{ère} division :

- Plusieurs réunions portant sur le projet associatif « Tokyo 2000 », avec 6 axes majeurs, ont été identifiées et validées (sachant qu'il reste encore un important travail de rédaction et de cohérence à accomplir !);
- Une réunion avec l'exécutif de la ligue : Jean-René GIRARDOT, Secrétaire Général Fédéral et Kathleen DE VAUTIBAUT, DRH à la FFJDA ont travaillé sur le fonctionnement du groupement d'employeurs, les incidences juridiques, les financements, conventions et autres, suivi d'une conférence des présidents en attendant les élections et la composition du nouveau conseil d'administration du groupement d'employeurs ;
- L'Equipe Technique Régionale (ETR) coordonnée par le CTR Frank VUILLEMINÉY a préparé le calendrier 2017-2018, lequel sera validé après les élections du nouveau comité directeur qui aura lieu le 1^{er} Juillet 2017.

Je tiens tout d'abord à remercier le bureau provisoire, Dominique GRIGNON (trésorier administrateur provisoire), Christian LE CRANN (administrateur délégué faisant fonction de secrétaire général), les membres de l'ETR, les élus qui n'ont pas démissionné, les administratifs de la ligue (secrétaires et RAR) qui ont su accompagner avec efficacité toutes les actions menées pour que la saison se termine dans les meilleures conditions possibles, soucieux de continuer d'œuvrer dans l'intérêt du Judo, Jujitsu et D.A. sous tous leurs aspects.

J'adresse aussi mes remerciements à toutes les personnes qui s'investissent tout au long de l'année au sein de la région, des comités départementaux ainsi qu'au quotidien dans leurs clubs :

- dirigeants, professeurs, formateurs, responsables de commissions, le Comité d'Organisation Régional des Grades (CORG),...
- les athlètes qui représentent leurs clubs, leurs départements et la ligue des Pays de la Loire au niveau national et international ;
- sans oublier le soutien marqué de nos partenaires institutionnels (FFJDA, DRDJSCS et le conseil régional des PDL, le CROS) et privés, sans qui nos actions seraient très fortement remises en cause.

Qu'ils trouvent à travers ces mots toute notre reconnaissance pour la confiance qu'ils nous accordent et nous renouvellent chaque année.

Avant de terminer ce rapport, je souhaite revenir sur quelques propos des membres de l'exécutif qui ont démissionné, sans pour autant remettre en cause la reconnaissance par tous les élus du conseil d'administration, des membres de l'ETR, des institutions, du très bon travail effectué pendant ce début d'Olympiade et la précédente. Je cite : « il ne m'est pas *entendable* d'être **calomnier** par des propos de certains présidents de départements [...] auprès de Jean-René GIRARDOT » et « les comportements qui ne font pas honneur à nos valeurs, ainsi que : l'égo, la bêtise, l'ignorance, les **privilèges** [...] ne guident que l'intérêt particulier plutôt que l'intérêt commun. »

Je voudrais simplement dire hors de toute polémique qu'aucun président de département n'a calomnié le président de ligue quand il était en activité, malgré une communication relationnelle quelque fois difficile avec certains élus. Se faire traiter d'ignorant, d'égoïste ou privilégié n'est pas très agréable à entendre. Pour nous, les seuls privilèges auxquels les présidents de département « **ont droit** » sont de devoir participer à dix réunions au siège social de la ligue (conférence régionale des présidents / conseils d'administration / rencontres conception du projet associatif partagé) et quelques journées de présence au dojo régional en tant que délégué fédéral ! Mais leur mission ne s'arrête pas là car chaque département a au minimum cinq à six réunions de comité directeur, une présence à assurer lors des compétitions, des permanences au siège social, des réunions CDOS, DDJSCS, conseils départementaux, etc. Peut-on vraiment parler de privilèges ?

Je ne peux que regretter sincèrement que la collaboration avec certains membres de l'ancien exécutif se soit arrêtée si brutalement et dans un tel climat ; en particulier Luc Belaud qui a œuvré en tant que technicien et élu à la structuration et au développement des formations durant 7 olympiades.

Je souhaite bon courage à la nouvelle équipe qui voudra bien prendre en charge la suite, afin d'assurer la coordination et garantir l'avenir de nos structures ligériennes. L'été étant arrivé, profitons-en pour nous ressourcer et retrouvons nous au stage national de rentrée.

Marcel ERIAUD

RAPPORT DU TRESORIER GENERAL

EXERCICE 2016

L'exercice 2016 se solde par un déficit de -39 139 euros contre un déficit de - 8 596 euros à fin 2015.

Le total des produits représente 541 487 euros contre 545 054 euros en 2015 soit une diminution de -0.65%

Le total des charges représente 580 627 euros contre 554 011 euros en 2015 soit une augmentation de +4.8%

Le déficit d'exploitation qui représente l'activité de la Ligue hors gestion financière et opérations exceptionnelles ressort négatif de - 40 076 euros contre - 12 272 euros en 2015.

Les éléments significatifs de l'exercice sont les suivants :

- Impact du recrutement du RAR sur les fonds propres de la Ligue et doublon sur 9 mois avec le poste de DP (-4 K€) ;
- Surcoût CROS en 2016 (-1 K€) et perte de marge liée au volume de passeports moindre (-2 K€) ;
- A noter l'absence d'activités de formation auprès de structures médicosociales, ce qui n'a pas permis de générer de ressources complémentaires sur l'exercice contrairement à 2015 (-19 K€) ;
- Les ressources de la Ligue ont également été impactées par l'AG Fédérale mais sans impact sur le déficit car le budget de cette action est équilibré.
- La Ligue connaît également une baisse de ses ressources publiques (CNDS,...)

Les produits financiers issus des placements de trésorerie permettent de générer un excédent financier de 451 euros en forte baisse suite à la baisse des rendements de trésorerie.

Le résultat exceptionnel est positif de 485€

Le résultat final ressort donc un déficit de - 39 139 euros contre un excédent de - 8 956 euros en 2015.

Sur le plan financier, notre fonds de roulement diminue à 175 K€ contre 214 K€ au 31/12/2015. Son évolution est la suivante :

Trésorerie dégagée par l'activité (CAF)	-34 K€
- Remboursement d'emprunts	0 K€
= Marge d'autofinancement	-34 K€
- Investissements de l'exercice (copieur, frigo)	- 4 K€
= Variation du fonds de roulement	- 38 K€

Notre trésorerie a été amputée des pertes de l'exercice.

Notre fonds de roulement qui constitue notre marge de sécurité pour assurer notre fonctionnement quotidien représente 3.6 mois de fonctionnement.

Notre endettement bancaire est nul. La situation de trésorerie ressort à 212 K€ contre 248 K€ en 2015.

Notre budget 2017 révisé est reconduit sur les bases actuelles toujours dans un souci de maîtriser nos dépenses et rechercher de nouvelles ressources. Ce budget intègre une restructuration de l'organisation administrative de la Ligue à compter de septembre 2016, cependant nous attendons toujours une validation du financement du poste de RAR par la FFJDA.

Je tiens à remercier les membres du bureau exécutif pour le travail fourni dans le cadre de la commission financière ainsi que **Emmanuel Lemerrier et Florence Lebreton** pour le travail quotidien afin de réaliser nos objectifs d'équilibres budgétaires.

Le Trésorier Général,
Dominique GRIGNON